

## CURRICULUM VITAE (Gennaio 2005)

Nome e indirizzo	MASSIMO MERLINO Via Carroccio, 7 20123 Milano P. IVA 13294950152  Tel.: 02-581.02.734 - cell. 335-5944812 E-mail: massimo.merlino@fastwebnet.it
Luogo e data di nascita	Trieste, 31-05-1940
Studi	Liceo Classico Andrea Doria, Genova. Laureato nel 1965 in Ingegneria Chimica presso l'Università di Genova. Ha frequentato successivamente la Facoltà di Economia. E' Professore Universitario Associato, Raggruppamento di Ingegneria Gestionale, dal 1987.
Lingue	Inglese fluente. Tedesco e Spagnolo, buona conoscenza.
Esperienze di lavoro	E' attualmente consulente di Strategia, Change Management e Logistica presso Gruppi multinazionali e nazionali. Conduce studi e progetti logistici per conto dell'Associazione Globus et Locus. Consigliere di Amministrazione di Banca Partner, Presidente di Bioman, Eurometalweb, Sirec Engineering Dal 2002 al 2004 è stato Partner di Soges per l'area ICT. Dal 1996 al 2002 ha sviluppato e realizzato Strategie di diversificazione geografica e biotecnologica per il Gruppo saccarifero SFIR. Dal 1986 al 1995 è stato Partner di Andersen Consulting, dove ha partecipato alla fondazione ed è stato responsabile Italia ed Europa della Divisione Change Management (Sviluppo Organizzativo e Risorse Umane). In questa veste ha operato in grandi imprese quali Sandoz, Alenia, Finmeccanica, Sorin, Olivetti. Dal 1976 al 1986 ha fondato e diretto la Praxis Management, prima Società di consulenza italiana nella Logistica Aziendale, conducendo progetti di riorganizzazione logistica e formazione in Zanussi, Fiat Auto, Grace, GTE, Bull Italia, Unilever. Dal 1970 al 1976 è stato Partner e successivamente Amministratore Delegato della Società di consulenza in Ricerca Operativa ed Informatica Praxis Calcolo, operando presso le principali imprese petrolifere italiane, quali Eni, Sarom Ravenna e Mediterranea, e nel Gruppo Fiat. Dal 1965 al 1970 ha lavorato come esperto di Ricerca Operativa nella Pianificazione del Gruppo ERG e dal 1968 alla MOBIL OIL.
Attività di docenza	Dal 1987 Professore Associato di Economia ed Organizzazione Aziendale, ha insegnato a Udine e a Genova presso le Facoltà di Scienze dell'Informazione e Ingegneria. Dall'anno accademico 2001-2002, insegna presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Bergamo, Gestione Aziendale, Economia del Cambiamento Tecnologico, Entrepreneurship. E' docente presso lo IAFE dell'ENI e il MIP del Politecnico di Milano.
Associazioni	Presidente dell'Associazione Italiana di Ricerca Operativa (AIRO) dal 1982 al 1988. Presidente dell'Associazione delle Società e Studi di Consulenza Organizzativa (ASSCO) dal 1980 al 1982. Presidente dell'Associazione Professionale dei Consulenti di Organizzazione (APCO) dal 1980 al 1982 e dal 1985 al 1987. E' associato AILOG (Associazione di Logistica) e AIIG (Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale). Tra i Fondatori e Consigliere di Assochange, Ass. It. di Change Management, 2004.
Pubblicazioni	E' autore di oltre 100 contributi a riviste e convegni nazionali ed internazionali e coautore di diversi libri di management quali: Il Controllo Direzionale – Etas 1976, Logistica Aziendale – Etas Europeople – Sole 24 Ore 1992, La Formazione Separata, Sole 24 Ore 1995 L'Economia delle 24 Ore - Olivares 2000 E' fondatore e Direttore della rivista Logistica Management dal gennaio 1982.